

《経営戦略論》

以下の問題に、日本語で答えなさい。解答は【問題1】から順番に解答用紙に書くこと。表面に書ききれない場合は裏面を使ってもよい。

- 【問題1】 MVNO (Mobile Virtual Network Operator ; 仮想移動体通信事業者) とは、NTTドコモなどの移動体通信事業者から通信回線を借り受け、サービスを提供している事業者のことである。MVNO事業について研究するならば、どのような研究計画が提案できるか。研究の趣旨を述べたうえで、具体的な研究課題 (research questions) を簡条書きで列挙せよ。
- 【問題2】 鉄道事業と多角化事業を展開する、私鉄グループがある。多角化の範囲を広げすぎ、採算の悪化した事業から撤退することにした。事業から撤退するにあたり、どのような問題が発生し、それらをどのように解決すればよいか。簡潔に論じよ。
- 【問題3】 ある医療用機器メーカーは、血液・尿から、糖・脂質・タンパク質・酵素などを測定する、最先端の生化学自動分析装置を製造・販売している。売上高は40億円、この装置の売上のみである。このたび、受注・在庫・出荷・請求・販売を担う業務システムの新規導入することになった。システムを構成する、サーバー・ネットワーク機器・ソフトウェアなどを「オンプレミス」(自社で保有し運用)にするか、「クラウド」(外部の専門サービス会社が提供しているシステムを利用)にするか、意思決定する必要がある。オンプレミスとクラウドについて、その経営上、戦略上の特徴を説明せよ。さらに、どのような戦略を採用するかによって、最適な選択は異なると考えられるが、具体例を挙げて簡潔に論じよ。

以上