

## 2025年度入試 経済学研究科 解答又は解答例及び出題意図

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 課程  | 博士課程前期                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 実施期 | I 期                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 科目名 | 管理会計論                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|     | 解答又は解答例 及び出題意図                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 問 1 | <p>〔解答又は解答例〕</p> <p>トヨタ生産方式は、トヨタ自動車が開発した生産管理および運営手法で、「ジャストインタイム (Just-in-Time)」と「自働化 (Jidoka)」の2つを柱としている。</p> <p>〔出題意図〕</p> <p>トヨタ生産方式に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p>                                                                                                                        |
| 問 2 | <p>〔解答又は解答例〕</p> <p>TOC は、1980 年代にエリヤフ・ゴールドラット博士が提唱した。これは、ROI を向上させるため、ボトルネック（制約）を特定し、それをコントロールすることの重要性を指摘する。</p> <p>TOC の基本的なプロセスは以下の 5 段階である。1.制約を特定する、2.制約を徹底的に活用する、3.制約を非制約に従属させる、4.制約を拡大する（改善する）、5.次の制約を特定し、繰り返す</p> <p>〔出題意図〕</p> <p>制約の理論(TOC)に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p>         |
| 問 3 | <p>〔解答又は解答例〕</p> <p>QFD(Quality Function Deployment)とは、顧客の要求や期待を製品やサービスの設計に反映させるための体系的な手法である。機能毎に目標原価を割り振る。そのために、アンケート調査を行ったうえで、主要機能の品質水準に展開し、各機能の重要度を決め(QFD-1)、構成部品の品質水準に展開 (QFD-2) する。そして、品質コスト分析を行う。</p> <p>〔出題意図〕</p> <p>QFD(Quality Function Deployment)に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p> |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 問 4 | <p>〔解答又は解答例〕</p> <p>EVA(Economic Value Added)は、企業の純営業利益（NOPAT: Net Operating Profit After Taxes）から資本コスト（Cost of Capital）を差し引いて計算される。この指標は、1990 年代に米国の Stern Stewart &amp; Co.によって提唱された。EVA は、株主が期待するリターンを超える利益を重視するため、経営判断が株主価値の向上に直接つながる。</p> <p>〔出題意図〕</p> <p>EVA(Economic Value Added)に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p>                                                                                     |
| 問 5 | <p>〔解答又は解答例〕</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 診断的コントロール・システム 従来の予算管理のように目標達成を監視・評価するためのシステム。</li> <li>2. 垂直的インターアクティブ・コントロール 上司と部下が戦略に関する重要な情報を共有し、対話を通じてイノベーションを促進するシステム。</li> <li>3. 経営理念による管理 組織の価値観や使命、ビジョンを共有し、従業員を動機付けるためのシステム。</li> <li>4. バウンダリーシステム すべきでないことを定めた最低基準であり、従業員の行動を制限するためのルールや指針を提供するシステム。</li> </ol> <p>〔出題意図〕</p> <p>サイモンズの 4 つのコントロールレバーに関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p> |
| 問 6 | <p>〔解答又は解答例〕</p> $28,000 / 1.4 = 20,000$ $20,000 * (1 - 0.22) = 15,600$ <p>〔出題意図〕</p> <p>原価企画(Target Costing)に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 問 7 | <p>〔解答又は解答例〕</p> $10\% * 20\% + 30\% * 80\% = 26\%$ <p>〔出題意図〕</p> <p>WACC(Weighted Average Cost of Capital)に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                  |           |                              |                              |         |             |
|--------------------------------------------------|-----------|------------------------------|------------------------------|---------|-------------|
| 問 8                                              | 〔解答又は解答例〕 |                              |                              |         |             |
|                                                  | 【1】       | 【2】                          | 【3】                          | 【4】     | 【5】         |
|                                                  | 2         | 274                          | 8,947                        | 1,127   | 256         |
| 〔出題意図〕                                           |           |                              |                              |         |             |
| 製造原価明細書を含む財務諸表に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。          |           |                              |                              |         |             |
| 問 9                                              | 〔解答又は解答例〕 |                              |                              |         |             |
|                                                  | ROE       | ROA                          | 売上高利益率                       | 総資産回転率  | レバレッジ       |
|                                                  | 7.61 %    | 3.82 %                       | 3.21 %                       | 1.19 回転 | 1.99 倍      |
| 〔出題意図〕                                           |           |                              |                              |         |             |
| ROE（自己資本利益率）に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。            |           |                              |                              |         |             |
| 問 10                                             | 〔解答又は解答例〕 |                              |                              |         |             |
|                                                  |           | 前連結会計年度<br>(2022 年 3 月 31 日) | 当連結会計年度<br>(2023 年 3 月 31 日) | 差引      | 判断<br>(0/1) |
|                                                  | 棚卸資産回転期間  | 101                          | 103                          | 2       | 悪化 1        |
|                                                  | 売上債権回転期間  | 43                           | 42                           | -1      | 改善 0        |
|                                                  | 仕入債務回転期間  | 28                           | 24                           | -4      | 悪化 1        |
|                                                  | CCC       | 116                          | 121                          | 5       | 悪化 1        |
| 〔出題意図〕                                           |           |                              |                              |         |             |
| キャッシュ・コンバージョン・サイクル（CCC）に関する基本的理解があるかどうかを問うものである。 |           |                              |                              |         |             |